

## かごしま介護保険10年

第2部

市の40代女性ケアマネジャーは、1年半勤めた県内の特別養護老人ホームを辞めた。床に落ちた薬の錠剤を飲ませたり、おむつを交換だけを捨ててそのままはさせたり。勤め始めたころから、そんな風景が日常だった。なかなか姿を見せた。なつかれ改善を求めて一向に改まらない。事務長も経営に厳しい。中堅の職員は次々に去り、残ったのは古株の主任クラスと新人だけ。「この施設に自分の身内は預けられない」。自分の気持ちに

## 安心の最前线

⑥

気付いたとき、辞める決心がついた。

行政の監査は書類中心。これまで改善指導は受けていない。利用者の家族や、待機者が施設の実態を知ることはない。矛盾する現実にやるせなさを感じた。

◇◆◇  
「毎日、部屋の掃除はいつするのですか」「サラダにマヨネーズをかけないで。しようゆで食べたい」

特別養護老人ホーム「みどりの園」やケループホームなど7事業

所を運営する鹿屋市輝北町市成の社会福祉法人総合会には、利用者同法人は2003

年、サービスの向上や品質管理を目指す国際規格（ISO90001）を取得。04年には「ISO管理室」を設置、各施設の要望や苦情を

間10件前後だったが、利用者の満足を高めるための苦情対応の国際規格（ISO10002）を導入した09年8月現在）となつた。

「苦情は期待を反映した宝の山」。苦情をゼロにするのではなく、報告を増やすこと

◆介護サービスへの相談・苦情2008年度、鹿児島県国民健康保険団体連合会に寄せられた苦情は54件、相談92件。件数はこの10年ほど横ばい。県社会福祉協議会でも高齢者

者福祉施設に関して受け付けており、08年度は苦情22件、相談や問い合わせが12件。いずれの窓口でも、職員の接遇や、サービスの質、量に

の意識が職員に広がつたためだ。

要望やクレームは「チャンスカード」と呼ばれる紙に記入。内容は職員向けに2カ月に1回発行する「ISOニュース」に載せ、情報を共有する。

1月中旬、特別養護老人ホームのサービス

主任、前田拓郎さん（34）は「うちのばかりやんはどんなリハビリをしてるんですかねえ」と、入所者の家族から聞かれた。すぐに「チャンスカード」に記入。家族にどんな説明をしたか、今後どんな点に注意すべきかを書いたりポートをISO管理室に提出した。



毎朝開かれるミーティング。クレームや要望、報告は全員で共有し、改善につなげる

=1月中旬、鹿屋市輝北町の「みどりの園」

09年度は61件（1月末現在）となつた。苦情は期待を反映した宝の山。苦情をゼロにするのではなく、報告を増やすことが改善につながる、と

連載への意見や感想などを社会部取材班にお寄せください。電話=099（813）5124、ファックス=099（0156）1630、メール=kurashi@373news.com

ISO管理室の浜田博室長（37）は「物を言う」団塊世代が介護保険を利用するようになつたら、利用者がサービスを選ぶ本当の契約の時代がくる」と今後を見据えた。

## 苦情を好機に変える